

FRAUNHOFER-INSTITUT FÜR ARBEITSWIRTSCHAFT UND ORGANISATION IAO

KOOPERATIONSPARTNER



MINISTERIUM FÜR FINANZEN UND WIRTSCHAFT

MEDIENPARTNER



VDI nachrichten



ZUKUNFTSFORUM 2013

ZUKUNFT DER ARBEIT

Arbeit der Zukunft

Stuttgart-Mitte, 31. Januar 2013

ZVE-TAG

ZUKUNFT DER ARBEIT HAUTNAH

Stuttgart-Vaihingen, 1. Februar 2013







In diesen Tagen blicken manche wieder etwas sorgenvoller in die Zukunft: der wirtschaftliche Aufschwung nach der großen Krise lässt allmählich nach, der Auftragseingang in der Wirtschaft verlangsamt sich. Ob dies nur ein vorübergehender Rückgang der weltwirtschaftlichen Wachstumsdynamik ist oder Vorboten einer längeren Schwächephase, vermag niemand zu sagen. Eines jedoch ist sicher: wir werden in Zukunft eine deutlich höhere Volatilität und Veränderungsdynamik in den unterschiedlichen Märkten erleben, auch in Wachstumsphasen. Wandlungsfähigkeit, Anpassungsfähigkeit und die Kompetenz diese proaktiv gestalten zu können, sind wesentliche Anforderungen an Management und Mitarbeiter in Unternehmen.

Die Welt wird zunehmend smarter. Neue Technologien werden die Art, wie wir zukünftig arbeiten und leben, radikal verändern. Mobile, touchfähige Geräte vernetzen Menschen und schaffen Zugänge zu Information und Daten, zu jeder Zeit, an jedem Ort. Aber nicht nur Menschen vernetzen sich untereinander, sondern auch Maschinen, Anlagen und Transportsysteme, eigentlich alle Produkte, die uns umgeben. Cyber-Physical-Systems revolutionieren unsere Lebens- und Arbeitswelten. Diese uns bevorstehende Revolution bezeichnen wir mit »Arbeitswelt 4.0«. Neue Technologien, clever eingesetzt, werden uns helfen, unseren Wirtschaftsstandort weiter zu stärken, nachhaltig zu agieren und auch in Zukunft Beschäftigung mit hoher Qualität und Sicherheit zu gewährleisten – sowohl in der Produktions- und Wissensarbeit, als auch in der Dienstleistungsarbeit.

Mit unserem Zukunftsforum 2013 bieten wir eine Plattform, um über diese Themen zu sprechen, uns auszutauschen und Ideen zu entwickeln. Wir wollen mit Ihnen über Visionen, Konzepte und Lösungen diskutieren, aber auch über Chancen und Herausforderungen.

Hochkarätige Referenten geben dazu wertvolle Impulse. Am Abend spricht Prof. Dr. Henning Kagermann, Präsident der acatech, über den Einfluss des Internets auf unser Leben und Arbeiten. Mit international bekannten Künstlern aus Baden-Württemberg lassen wir den Tag ausklingen: der mehrfache Weltmeister der Illusionskunst Topas und der preisgekrönte Saxofonist und Komponist Peter Lehel werden Sie jeder auf seine Weise bezaubern.

Es gilt, sich auf die Zukunft vorzubereiten. Lassen Sie uns diese gemeinsam nach unseren Werten gestalten!

Univ.-Prof. Dr. Dieter Spath

Prof. Dr. Wilhelm Bauer

PROGRAMMÜBERSICHT FORUM IM HAUS DER WIRTSCHAFT 31. JANUAR 2013

Teil 1:

9.00 Uhr Plenarveranstaltung in der König-Karl-Halle

Zukunft der Arbeit – Arbeit der Zukunft

Keynotes

13.00 Uhr Mittagspause

Teil 2:

14.00 Parallelsessions

Session 1: Wissensund Büroarbeit

Session 2:Produktionsarbeit

Session 3: Dienstleistungsarbeit

15.15 Uhr Kaffeepause

15.45 Uhr Fortsetzung der Parallelsessions

17.30 Uhr Kaffeepause

Teil 3:

18.30 Uhr Abendveranstaltung

18.45 Uhr Dinner-Speech

19.30 Uhr Dinner mit Unterhaltungsprogramm

22.00 Uhr Voraussichtliches Ende

der Abendveranstaltung

DETAILLIERTES PROGRAMM PLENARVERANSTALTUNG

9.00 Uhr Begrüßung und Einführung

Prof. Dr. Dieter Spath, Institutsleiter

Fraunhofer IAO, Stuttgart

9.10 Uhr Grußwort

Rolf Schumacher, Ministerialdirektor, Ministerium

für Finanzen und Wirtschaft Baden-Württemberg

9.20 Uhr Zukunft der Arbeit – Arbeit der Zukunft:

Leben und Arbeiten in der Morgenstadt

Prof. Dr. Dieter Spath

10.00 Uhr Erfolgreiche Produktion – Flexibilisierungs-

strategien zur Beherrschung der

zunehmen den Volatilität

Wilfried Porth, Personalvorstand Daimler AG,

Stuttgart

10.35 Uhr Kaffeepause

11.10 Uhr Workspace Innovation – Arbeitsumgebung

als Spiegelbild der Unternehmenskultur

Henning Figge, Vice President Europe,

Haworth GmbH, Bad Münder

11.45 Uhr Veränderte Arbeitsformen und Engagement -

Einbindung berufstätiger Ehrenamtlicher

in Rettungsdiensten

Hans Heinz, Landesgeschäftsführer,

Deutsches Rotes Kreuz, Stuttgart

12.25 Uhr Gute Dienstleistungen und gute Arbeit

Dr. Wolfgang Uellenberg- van Dawen,

Ver.di Bundesverwaltung, Bereichsleiter Politik und

Planung, Berlin

13.00 Uhr Mittagspause

Session 1	Wissens- und Büroarbeit	Session 2	Produktionsarbeit
14.00 Uhr	Einführung und Moderation	14.00 Uhr	Einführung und Moderation
	Stefan Rief, Leiter Competence Center		Moritz Hämmerle, Projektleiter,
	Workspace Innovation, Fraunhofer IAO, Stuttgart		Fraunhofer IAO, Stuttgart
14.15 Uhr	Flexible Arbeitswelten als kritischer	14.15 Uhr	Gestaltung der Produktionsarbeit der
	Erfolgsfaktor für Unternehmen		Zukunft – Ergebnisse der IAO-Leitstudie
	Dr. Hans-Peter Klös, Leiter des Kompetenzfelds		Dr. Sebastian Schlund, Leiter Competence Center
	schulische und akademische Bildung, Institut der		Produktionsmanagement, Fraunhofer IAO, Stuttgart
	deutschen Wirtschaft (IW), Köln	14.45 Uhr	Bessere Arbeit in der Industrie 4.0 –
14.45 Uhr	Führen in einer flexiblen Arbeitswelt		Zukunftsfähige Gestaltungsperspektiven
	Dr. Josephine Hofmann, Leiterin Competence		Dr. Constanze Kurz, IG Metall Vorstand
	Center Business Performance Management,		Wirtschaft-Technologie-Umwelt, IG Metall
	Fraunhofer IAO, Stuttgart		
		15.15 Uhr	Kaffeepause
15.15 Uhr	Kaffeepause		
		15.45 Uhr	Wettbewerbsvorteile durch intelligente
15.45 Uhr	Co-Work, Co-Create und Co-Locate		Vernetzung in der Produktion
	Eze Vidra, Head of the Google Coworking Campus,		Prof. Dr. Gunther Reinhart, Institutsleiter
	London		Institut für Werkzeugmaschinen und Betriebs-
16.15 Uhr	Windows 8 – Enabler for smart working		wissenschaften (iwb), TU-München
	Jürgen Imhoff, Head of Enterprise Services &	16.15 Uhr	Die Fabrik 4.0 – Chance für den
	Architecture, Microsoft Corp, Walldorf		deutschen Mittelstand
16.45 Uhr	Podiumsdiskussion		Erik Roßmeißl, Kaufmännischer Leiter,
	Moderation: Stefan Rief		WITTENSTEIN AG, Igersheim
		16.45 Uhr	Podiumsdiskussion
17.30 Uhr	Kaffeepause		Moderation: Moritz Hämmerle
		17.30 Uhr	Kaffeepause

DETAILLIERTES PROGRAMM ABENDVERANSTALTUNG

18.30 Uhr

Session 3	Diament a laterus area	
	Dienstleistungsa:	DCIL

14.00 Uhr	Einführung und Moderation		
	Dr. Anne-Sophie Tombeil, Projektleiterin,		
	Fraunhofer IAO, Stuttgart		
14.15 Uhr	Lebensqualität durch Dienstleistungsqualität –		
	Vorstellung der aktuellen Studienergebnisse		
	Walter Ganz M.A., Leiter Geschäftsfeld Dienstleistungs-		
	und Personalmanagement, Fraunhofer IAO, Stuttgart		
14.45 Uhr	Projekt 2022 – Vorbereitung auf den		
	demografischen Wandel im DATEV-Premium-		
	service der Zukunft		
	Vera Wolter, Abteilungsleiterin, DATEV eG, Nürnberg		
15.15 Uhr	Kaffeepause		
15 <i>4</i> 5 Uhr	Von der Kompleyität einfacher Dienst-		
15.45 Uhr	Von der Komplexität einfacher Dienst- leistungen – das Selbstverständnis der		
15.45 Uhr	leistungen – das Selbstverständnis der		
15.45 Uhr	leistungen – das Selbstverständnis der Beschäftigten		
15.45 Uhr	leistungen – das Selbstverständnis der Beschäftigten Klaus Pankau, Niederlassungsleiter, WISAG		
15.45 Uhr 16.15 Uhr	leistungen – das Selbstverständnis der Beschäftigten Klaus Pankau, Niederlassungsleiter, WISAG Gebäudereinigung Holding GmbH & Co. KG, Berlin		
	leistungen – das Selbstverständnis der Beschäftigten Klaus Pankau, Niederlassungsleiter, WISAG		
	leistungen – das Selbstverständnis der Beschäftigten Klaus Pankau, Niederlassungsleiter, WISAG Gebäudereinigung Holding GmbH & Co. KG, Berlin Herausforderungen an die Produktivität von industriellen Dienstleistern		
	leistungen – das Selbstverständnis der Beschäftigten Klaus Pankau, Niederlassungsleiter, WISAG Gebäudereinigung Holding GmbH & Co. KG, Berlin Herausforderungen an die Produktivität von industriellen Dienstleistern Patrick Theis, Geschäftsführer der Drees & Sommer		
	leistungen – das Selbstverständnis der Beschäftigten Klaus Pankau, Niederlassungsleiter, WISAG Gebäudereinigung Holding GmbH & Co. KG, Berlin Herausforderungen an die Produktivität von industriellen Dienstleistern		
16.15 Uhr	leistungen – das Selbstverständnis der Beschäftigten Klaus Pankau, Niederlassungsleiter, WISAG Gebäudereinigung Holding GmbH & Co. KG, Berlin Herausforderungen an die Produktivität von industriellen Dienstleistern Patrick Theis, Geschäftsführer der Drees & Sommer Prozessberatung GmbH, Stuttgart		
16.15 Uhr	leistungen – das Selbstverständnis der Beschäftigten Klaus Pankau, Niederlassungsleiter, WISAG Gebäudereinigung Holding GmbH & Co. KG, Berlin Herausforderungen an die Produktivität von industriellen Dienstleistern Patrick Theis, Geschäftsführer der Drees & Sommer Prozessberatung GmbH, Stuttgart Podiumsdiskussion		

Kaffeepause

17.30 Uhr

Prof. Dr. Wilhelm Bauer, stv. Institutsleiter Fraunhofer IAO 18.45 Uhr Wie das Internet die Welt verändert Prof. Dr. Henning Kagermann, Präsident der acatech, Deutsche Akademie der Technikwissenschaften e.V. 19.30 Uhr Dinner und Unterhaltungsprogramm mit Topas und dem Peter-Lehel-Quartett

22.00 Uhr Voraussichtliches Ende der Veranstaltung

Begrüßung und Abendmoderation

PROGRAMM
ZENTRUM FÜR VIRTUELLES
ENGINEERING ZVE
1. FEBRUAR 2013



Zukunft der Arbeit hautnah –
Besichtigung des
Zentrum für Virtuelles Engineering ZVE

Zentrum für virtuenes Engineering 2ve

8.30 Uhr Begrüßungskaffee

9.00 Uhr Zentrum für Virtuelles Engineering –

Haus der Wissensarbeit

Prof. Dr. Wilhelm Bauer, stv. Institutsleiter

Fraunhofer IAO

9.30 Uhr ZVE-Führung und Lab-Besichtigungen

Immersive Engineering Lab

Light Fusion Lab

Mobility Innovation Lab

Urban Living Lab

12.00 Uhr Imbiss

13.00 Uhr Voraussichtliches Ende der Veranstaltung

PROF. DR. WILHELM BAUER | Stellvertretender Institutsleiter, Fraunhofer IAO, Stuttgart

HENNING FIGGE | Vice President Europe, Haworth GmbH, Bad Münder

WALTER GANZ M.A. | Leiter Geschäftsfeld Dienstleistungs- und Personalmanagement, Fraunhofer IAO, Stuttgart

MORITZ HÄMMERLE | Projektleiter, Fraunhofer IAO, Stuttgart

DR. JOSEPHINE HOFMANN | Leiterin Competence Center Business Performance Management, Fraunhofer IAO, Stuttgart

JÜRGEN IMHOFF | Head of Enterprise Services & Architecture, Microsoft Corp, Walldorf

PROF. DR. HENNING KAGERMANN | Präsident der acatech Deutschland, Berlin

DR. HANS-PETER KLÖS | Leiter des Kompetenzfelds schulische und akademische Bildung, Institut der deutschen Wirtschaft (IW), Köln

DR. CONSTANZE KURZ | IG Metall Vorstand, Wirtschaft-Technologie-Umwelt, IG Metall

KLAUS PANKAU | Niederlassungsleiter, WISAG Gebäudereinigung Holding GmbH & Co. KG, Berlin

WILFRIED PORTH | Personalvorstand, Daimler AG, Stuttgart

PROF. DR. GUNTHER REINHART | Institutsleiter, Institut für Werkzeugmaschinen und Betriebswissenschaften (iwb), TU München

STEFAN RIEF | Leiter Competence Center Workspace Innovation, Fraunhofer IAO, Stuttgart

ERIK ROSSMEISSL | Kaufmänischer Leiter, WITTENSTEIN AG, Igersheim

DR. SEBASTIAN SCHLUND | Leiter Competence Center Produktionsmanagement, Fraunhofer IAO, Stuttgart

ROLF SCHUMACHER | Ministerialdirektor, Ministerium für Finanzen und Wirtschaft Baden-Württemberg

PROF. DR. DIETER SPATH | Institutsleiter, Fraunhofer IAO, Stuttgart

PATRICK THEIS | Geschäftsführer der Drees & Sommer Prozessberatung GmbH, Stuttgart

DR. ANNE-SOPHIE TOMBEIL | Projektleiterin, Fraunhofer IAO, Stuttgart

DR. WOLFGANG UELLENBERG- VAN DAWEN

Ver.di Bundesverwaltung, Bereichsleiter, Politik und Planung, Berlin

EZE VIDRA | Head of the Google Coworking Campus, London (UK)

CLEMENS GRAF VON WALDBURG-ZEIL

Generalsekretär, Deutsches Rotes Kreuz, Berlin

VERA WOLTER | Abteilungsleiterin, DATEV eG, Nürnberg

Die Fraunhofer-Gesellschaft

Die Fraunhofer-Gesellschaft ist die führende Organisation für angewandte Forschung in Europa. Sie betreibt anwendungs-orientierte Forschung zum direkten Nutzen für Unternehmen und zum Vorteil der Gesellschaft. Dabei wird mit rund 20 000 Mitarbeitern an rund 60 Fraunhofer-Instituten in ganz Deutschland ein jährliches Forschungsvolumen von rund 1,8 Mrd. € erwirtschaftet.

www.fraunhofer.de

Das Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO

Das Fraunhofer IAO beschäftigt sich mit aktuellen Fragestellungen rund um den arbeitenden Menschen. Insbesondere unterstützt das Institut Unternehmen dabei, die Potenziale innovativer Organisationsformen sowie zukunftsweisender Informations- und Kommunikationstechnologien zu erkennen, individuell auf ihre Belange anzupassen und konsequent einzusetzen. Die Bündelung von Management- und Technologiekompetenz gewährleistet, dass wirtschaftlicher Erfolg, Mitarbeiterinteressen und gesellschaftliche Auswirkungen immer gleichwertig berücksichtigt werden

www.iao.fraunhofer.de

Workspace Innovation Information Work Innovation

Erforscht und entwickelt werden die neuen produktivitätsförderlichen Arbeitsumgebungen vom Competence Center Workspace Innovation des Fraunhofer IAO. Die Schwerpunkte liegen auf Büro-, Labor- und Lernwelten sowie branchenspezifischen Lösungen für Finanzdienstleister, Hotels, Gesundheits- und Pflegeeinrichtungen.

Die Experten des Fraunhofer IAO erstellen Analysen der Arbeitsund Prozessanforderungen, unterstützen Unternehmen bei der Neukonzeption ihrer Arbeitsumgebungen und entwickeln optimierte räumliche Gestaltungslösungen für die Front- und Back-End-Bereiche. Insbesondere werden dabei die Aspekte der Kommunikationsunterstützung und die Anforderungen an die Flexibilität berücksichtigt.

Das Competence Team Information Work Innovation entwickelt Konzepte und Anwendungslösungen speziell für die Arbeits-infrastruktur von Wissensarbeitern: Die persönliche Ausstattung des einzelnen Wissensarbeiters mit technologischen Arbeitsmitteln gehört ebenso zum thematischen Umfang der Forschungsaktivitäten wie die Kooperationsinfrastruktur am Arbeitsplatz und die systemische Unterstützung durch die Gebäudeinfrastruktur.

Produktionsmanagement

Das Denken in Geschäftsprozessen ist in produzierenden Unternehmen die Basis für eine wirtschaftliche und zuverlässige Leistungserbringung.

Das Expertenteam des Competence Center Produktionsmanagement unterstützt Unternehmen mit Analysen ihrer Geschäftsprozesse und gestaltet optimale Geschäftsprozessabläufe von der Produktentwicklung bis zur Auftragserfüllung. Dabei werden häufig die Methoden des »Wertstrom-Engineering« eingesetzt.

Darüber hinaus umfasst das Leistungsangebot des Competence Center unter anderem auch die Entwicklung und Umsetzung von Change Management Projekten oder die Planung von Produktionssystemen.

Die Experten des Fraunhofer IAO nutzen dabei systematische Vorgehensweisen und Methoden, die sich bereits vielfach in der Praxis bewährt haben und ergänzen diese mit der aus ihrer Forschertätigkeit geschulten Kreativität zu innovativen, unternehmensspezifischen Lösungen.

www.produktionsmanagement.iao.fraunhofer.de www.produktionsarbeit.de

www.oic.iao.fraunhofer.de

Informationsmanagement

Die Arbeitsprozesse in Unternehmen werden durch sinnvoll eingesetzte Informationssysteme unterstützt. Das Competence Team Informationsmanagement unterstützt seine Kunden bei der Gestaltung von Informationsprozessen, bei der Organisation einer hohen Informationsqualität sowie bei der Konzeption, Auswahl und Einführung von Unternehmenssoftware.

Das durch eine Vielzahl von erfolgreich durchgeführten Projekten erworbene Know-how wird durch ein breites Dienstleistungsangebot wie z. B. Wirtschaftlichkeitsbetrachtungen und projektbegleitende Qualitätssicherung ergänzt.

Mit Hilfe bewährter Vorgehensweisen und Konzepte werden moderne Informations- und Kommunikationstechniken so gestaltet, dass die richtige Information zur richtigen Zeit am richtigen Ort in geeigneter Form zur Verfügung steht.

Aktuell stehen dabei häufig Fragestellungen wie Stammdatenmanagement, Cloud-Computing, Langzeitarchivierung oder elektronische Identitäten im Blickpunkt.

www.swm.iao.fraunhofer.de

Business Performance Management

Die Arbeitswelt der Zukunft wird flexibler. Mitarbeiter leisten zunehmend Wissensarbeit, sind dabei hochgradig vernetzt und mobil. Die Generation der Digital Natives betritt die Unternehmen und fordert selbstverständlich flexible Arbeitsformen, beteiligungsorientierte Kommunikations- und Informationsumgebungen sowie sinnstiftende Arbeit. Gleichzeitig wird das Arbeitskräfteangebot knapp – der demografische Wandel fordert neue Ansätze der kontinuierlichen Mitarbeiterentwicklung und -führung.

Um dies unter gleichbleibend hoher Performance und Wirtschaftlichkeit zu realisieren, sind hierzu passende Organisationsstrukturen, Management- und Führungssysteme erforderlich, genauso wie smarte Arbeits- und Leistungsprozesse unter bestmöglicher Nutzung der IT-technischen Möglichkeiten. Das Competence Center Business Performance Management unterstützt Unternehmen bei der hierfür erforderlichen strategischen Weichenstellung, der Organisationsentwicklung, dem Einsatz von IT und der Prozessgestaltung.

www.business management. iao. fraunho fer. de

FpF Verein zur Förderung oroduktionstechnischer Forschung e.V., Stuttga

Dienstleistungs- und Personalmanagement

Die Qualität der angebotenen Leistungen ist längst nicht nur bei klassischen Dienstleistungsunternehmen das entscheidende Kriterium im Wettbewerb. Auch bei produzierenden Unternehmen sind Umfang und Ausgestaltung der Serviceleistungen zu einem bedeutenden Alleinstellungsmerkmal geworden. Hochwertige Dienstleistungsangebote entstehen aber nicht durch Zufall. Sie müssen professionell entwickelt und gemanagt werden: Die Strukturen eines Unternehmens sollten deshalb darauf ausgelegt sein, die Dienstleistungen effizient zu unterstützen und die Potenziale der einzelnen Mitarbeiter zielgerichtet einsetzen zu können.

Das Ziel eines möglichst »intelligenten Zusammenspiels« von Organisation und Personal lässt sich erreichen, wenn sowohl die Strukturen und Prozesse als auch das Know-how und Engagement der Mitarbeiter als Einheit gesehen und entwickelt werden. Im Mittelpunkt der Forschungsaktivitäten und Praxisprojekte des Geschäftsfeld Dienstleistungs- und Personalmanagement im Fraunhofer IAO stehen daher zwei Elemente: Zum einen die Gestaltung innovativer, lernförderlicher und attraktiver Arbeit und zum anderen die Entwicklung organisatorischer und personaler Kompetenzen.

www.dlpm.iao.fraunhofer.de

TAGUNGSORT FORUM

Haus der Wirtschaft, Willi-Bleicher-Straße 19 70174 Stuttgart

TAGUNGSORT ZVE-TAG

Fraunhofer IAO, Zentrum für Virtuelles Engineering ZVE Nobelstraße 12, 70569 Stuttgart

VERANSTALTUNGSORGANISATION

Isabella R. Jesemann
Telefon +49 711 970-2080
zve-event@iao.fraunhofer.de

VERANSTALTER | Verein zur Förderung produktionstechnischer Forschung e.V., Stuttgart und Fraunhofer IAO, Stuttgart

TEILNAHMEGEBÜHR | Die Teilnahmegebühr für das Forum am 31. Januar 2013 beträgt 595€ pro Person. Die Teilnehmergebühr für den ZVE-Tag am 1. Februar 2013 beträgt 95€ pro Person. Verbundforschungspartner erhalten Sonderkonditionen.

SONDERKONDITIONEN | Bei einer Anmeldung bis zum 20. Dezember 2012 wird ein Frühbucherrabatt von 100€ gewährt.

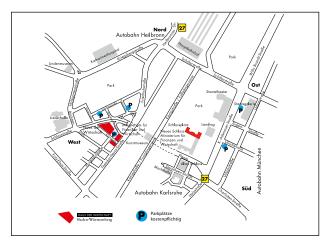
FpF Verein zur Förderung produktionstechnischer Forschung e.V., Stuttgar

ANMELDUNG | Die Anmeldung erfolgt anhand der beiliegenden Karte oder im Internet: www.iao.fraunhofer.de/vk79.html Anmeldeschluss ist der 10. Januar 2013.

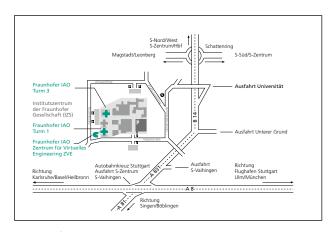
ABMELDUNG | Bei Abmeldung bis zum 20. Januar 2013 werden 75 € berechnet. Bei späteren Abmeldungen wird die volle Teilnahmegebühr in Rechnung gestellt. Die Umschreibung der Anmeldung auf einen anderen Teilnehmer ist mitzuteilen und jederzeit kostenlos möglich.

ZIMMERVERMITTLUNG | Sollten Sie für Ihren Aufenthalt in Stuttgart ein Hotelzimmer benötigen, wenden Sie sich unter dem Stichwort »Zukunftsforum 2013« an: MARITIM Hotel Stuttgart Seidenstraße 34, 70174 Stuttgart | Telefon +49 711 942-0 Fax +49 711 942-1000 | info.stu@maritim.de

Weitere Hotels finden Sie unter: www.stuttgart-tourist.de/ DEU/suchen_buchen/uebernachtung.htm



Haus der Wirtschaft



Zentrum für Virtuelles Engineering ZVE

ANMELDU	Ν	G
---------	---	---

Per Fax: +49 711 970-736 5461

Per E-Mail: zve-event@iao.fraunhofer.de

Hiermit melde ich mich verbindlich zum Zukunftsforum 2013

»Zukunft der Arbeit – Arbeit der Zukunft«

im Laue der Wirtschaft in Christmant aus

im Haus der Wirtschaft in Stuttgart an:

31. Januar 2013	FORUM	(595 €)
-----------------	-------	---------

- ☐ **Session 1:** Wissens- und Büroarbeit
- ☐ **Session 2:** Produktionsarbeit
- ☐ **Session 3:** Dienstleistungsarbeit
- ☐ Abendveranstaltung

1. Februar 2013 | BESICHTIGUNG ZVE (95 €)

☐ **ZVE-Tag:** Zukunft der Arbeit hautnah

Hinweis | Gemäß dem Bundesdatenschutzgesetz unterrichten wir Sie über die Speicherung Ihrer Anschrift in einer Datei und die Bearbeitung mit automatischen Verfahren.

Name, Vorname, Titel		
Firma, Abteilung		
Postfach, Straße		
Postleitzahl, Ort		
Telefon, Fax		
E-Mail		
Ort, Datum, Unterschrift		

ANMELDUNG

PER FAX: +49 711 970-736 5461

ODER PER POST AN:

Nobelstraße 12 70569 Stuttgart Verein zur Förderung produktionstechnischer Forschung e.V c/o Fraunhofer IAO ZVE-Eventmanagement